

# 経営刷新セミナー 実用編



- 会社を変えるために知っておきたい“事業計画の作り方” -

- 日時: 平成25年12月13日(金) / 13:30~16:00 [2時間30分]
- 場所: 四日市商工会議所 / 3階研修室
- 定員等: 20名 [受講料5,000円 / 四日市商工会議所会員様2,000円]

「事業計画をつくる」..大企業が当たり前に行っていて、中小企業にはなかなかできていない事の一つです。しかしながら、事業計画がないと、銀行からの資金調達も人件費の管理も満足にできません。今回は、基本的かつ本来的な事業計画の作り方についてご紹介させて頂く2時間半です! ※ 法人向けの内容です。

## ◎予算を立てる!

「昨対〇〇%」..こんな感じで予算をつくっていませんか!? 会社にとってホントに必要な売上高や利益はいくらなのか.. “計画的な借入返済”を意識した予算の作成方法についてカンタンに説明いたします!

## ◎人件費のコントロール!

多くの会社で最も大きなコストとなる“人件費”..従業員の方々の感情もからむだけに、コントロール困難な項目です。赤字を回避しながら人件費を適正な水準で抑えるためのポイントをご紹介します!

## ◎資金繰り表をつくる!

会社の生命線=現金残高を把握する為の“資金繰り表”.. 作り方に明確なルールが無いからこそ押えておきたいポイントがあります! 今回は一般的な書式の基本構造についてご理解頂きます!



## ■ セミナー対象者:

- ◎ 我流または手さぐりで会社経営をされてきた方 - 苦手分野を克服したい方
- ◎ 経験・知識不足が不安な若手経営者の方 - これから経営について勉強したい方
- ◎ 次代を担う経営幹部の方 - 会社予算の作成にこれから携わっていく方

## ■ 講師 加藤健一郎 プロフィール:

昭和50年7月生まれ(38歳)  
『さくら経営支援室』代表  
中小企業診断士・特定社会保険労務士  
四日市商工会議所登録専門家  
三重県産業支援センター登録専門家  
名古屋市新事業支援センター登録専門家

「数字があまり得意ではない..」という方々を意識した“初心者向け”の内容です。ご参加頂いた方に『予算作成ツール(Excel)』をプレゼントします!



四日市の経営コンサルタント“カケン”

## ■ 当セミナーへの参加お申込み(右番号にFAX願います):

【 FAX.059-328-5366 】

事業所名	TEL	会員 <input type="checkbox"/>
ご出席者氏名	ご出席者役職名	非会員 <input type="checkbox"/>
受講票送付先	(FAXまたはメールアドレス)	
アンケート	ご興味がある内容は.. <input type="checkbox"/> 予算を立てる! <input type="checkbox"/> 人件費のコントロール! <input type="checkbox"/> 資金繰り表をつくる!	

※ ご記入頂いた情報は、本セミナーにおける本人確認・名簿作成の為に利用させていただきます。お問合せは下記連絡先をお願いします。



さくら経営支援室

〒510-0085 三重県四日市市諏訪町5-9-701  
TEL.059-328-5306 <http://sakura-keiei.com>