

経営者・管理職のための  
決算書の読み方【入門】

YouTube 動画で学ぶ

貸借対照表・損益計算書

さくら経営支援室

加藤健一郎

## 目次

目次

まえがき “決算書が読める”の意味

動画の視聴方法

第1章 2種類の計算書類

第2章 貸借対照表(B/S)の見方

第3章 損益計算書(P/L)の見方

第4章 スtock&フローの意味

第5章 会計と現金と税務

第6章 減価償却費の正体

第7章 決算書と運転資金

第8章 決算書と銀行融資

第9章 決算書と経営戦略

あとがき “徹夜麻雀”の教え

挿入動画一覧

電子書籍のご案内

研修・セミナーのご案内

著者プロフィール

## まえがき “決算書が読める” の意味

会社の経営者や管理職の方々にとって「決算書が読める」とは、一体どんな状態を意味するのでしょうか！？

それは、勘定科目の意味や簿記の仕訳が分かるということではなく、「決算書の数字を通して経営判断ができる」ということではないでしょうか。

この本は、経理の専門職向けに、決算書のつくり込みやディテールについて書かれたものではありません。

タイトルのとおり、あくまでも「経営者・管理職の方々が決算書を読めるようになること」を主目的に著したものです。

中小企業経営にたずさわるコンサルタントとして、経営層の方々に、最低限知っておいて頂きたいポイントを厳選したつもりです。

専門用語の使用は極力控え、挿し絵の代わりに、YouTube にアップロードした動画を取り込むことによって、理解がすすむ内容となるよう努めました。

今まで、決算書を読むことについて、あきらめていた方や避けてきたの方々にとって、本書が、もう一度会社の数字に目を向ける契機となれば望外の喜びです。

2014. 7. 20 加藤健一郎

## 動画の視聴方法

### 【視聴方法 1】

文章中の動画タイトルをタップする

### 【視聴方法 2】

文章中の QR コードをスキャンして  
動画にアクセスする

### 【視聴方法 3】

YouTube サイト内の検索ボックスに  
動画タイトルを入力してアクセスする

### 【視聴方法 4】

さくら経営支援室 YouTube チャンネルに  
アクセスして動画を再生する（※）

<http://youtube.com/user/SakuraKeiei>

※ 挿入動画集がアップロードされています。

上記 2～4 の方法であれば、本書をダウンロードした端末以外でも動画の視聴が可能です。

## 第1章 2種類の計算書類

世間一般に“決算書”といえば、「貸借対照表」と「損益計算書」の2つを指します。

本章では、この2つの計算書類の概容をつかんで頂きます。

### 【本章の構成】

- (1) 貸借対照表とは何か
- (2) 損益計算書とは何か
- (3) 2つの計算書類の関係

### 【章末コラム】

キャッシュフロー計算書

## （1）貸借対照表とは何か

決算期末日における会社の財政状態（財産の内訳・状態）を表した計算書類です。

たとえば、「手持ちの現金はいくらあるか!?!」「銀行からの借入金はどれくらいあるか!?!」といった事柄を表します。

大まかなイメージをつかむために、以下の動画をごらんください。

### 【動画】貸借対照表とは何か

[http://youtu.be/MEIPCc\\_Eplw](http://youtu.be/MEIPCc_Eplw)



動画内にて示したとおり、左ブロックに『資産』、右ブロックに『負債』と『純資産』がレイアウトされた計算書類です。

左右の金額が常にピッタリ一致（バランス）することから、英名「バランスシート (Balance Sheet)」, 略して“B/S (ビーエス)”と呼ばれます。

本書もこれにならい、貸借対照表のことを「B/S」と表記していきます。

## （2）損益計算書とは何か

決算期間（通常1年間）における会社の経営成績を表した計算書類です。

たとえば、「売上高はいくらだったか！」「黒字だったのか！？赤字だったのか！？」といった事柄を表します。

大まかなイメージをとらえて頂くために、以下の動画をごらんください。

### 【動画】損益計算書とは何か

[http://youtu.be/2FiQ8L\\_OZWo](http://youtu.be/2FiQ8L_OZWo)



動画内にて示したとおり、プラス項目『収益』とマイナス項目『費用』、その差額である利益（または損失）で構成された計算書類です。

ちなみに、英名は「Profit & Loss Statement（利益と損失の計算書）」、略して“P/L（ピーエル）”と呼ばれます。

本書もこれにならい、損益計算書のことを「P/L」と表記していきます。